



Спілка незалежних консультантів  
**Альтернатива**  
Думай альтернативно, дій адаптивно!



Європейський бізнес-курс

# SE MBA PROJECT MANAGEMENT

набір на курс січень, лютий 2014 року

<http://mbafield.com.ua/mba-school/15/ima-afw>

# УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ – УНІВЕРСАЛЬНА ТЕХНОЛОГІЯ МАЙБУТНЬОГО

Проект у практичному трактуванні цього терміну – це вид управлінської діяльності націленої на конкретний результат, яка вимагає раціональної організації та використання наявних ресурсів



## Мета курсу PROJECT MANAGEMENT

Формування практичних навиків використання методики та інструментів проектного менеджменту



## Цільова аудиторія курсу PROJECT MANAGEMENT

Менеджери будь-якої сфери діяльності  
Керівники та практики із початковим досвідом управління проектами  
Керівники усіх рівнів управління  
Власники бізнесу  
Інвестори проектів



# Основні причини невдалої проектної роботи компаній

\* Інформація наведена за статистичними даними International Project Management Association, IPMA



# Основні наслідки «зривів» проектної роботи

\* Інформація наведена за статистичними даними International Project Management Association, IPMA



## Блок 1. Підготовка до проектної роботи

**Основи управління проектами** – що таке проект, цілі та види проектів, досвід проектної роботи, основи проектної роботи.

**Цілі проекту** – характеристика процесу цілепокладання, концепція цілепокладання – SMART, методи визначення та виявлення цілей.

**Модерація проектної роботи** – методи проектної модерації, роль модератора, процес модерації аспекти практичного застосування.

**Бюджетне управління у проектній роботі** – методика оцінки витрат та доходів проекту, складання бюджету (кошторису) проекту.

**Управління ризиками проекту** – методи та методика вимірювання та оцінки ризиків проекту.

**Проектне замовлення (заявка)** – структура та вимоги до основного документу проекту, методика заповнення та відображення проектної інформації.



## Блок 2. Структурування проекту

**Організаційна структура проекту** – види організаційних структур, способів організації проектної роботи, їх характеристика; способи та методи управління проектами, мультипроектний менеджмент.

**Люди в проектах** – вимоги до керівника та учасників проекту, проектна команда – методика формування, зовнішні учасники проектів – методи співпраці.

**Договірна робота в проектах** – типи, види, структура договірної роботи, методи управління та оцінки договірної бази проекту.

**Проектна документація** – вимоги до проектної документації, види та структура проектних документів, управлінська проектна документація – методика роботи із документами.

**Аналіз ефективності проектної роботи** – методи та методики аналізу корисності проекту, витрат/доходів, порівняльний облік витрат, баланс прийняття рішень, дерево рішень.

**Старт проекту** – роль, значення, вимоги до підготовки та методика проведення стартового зібрання проекту.

**Делегування як проектний інструмент** – поняття делегування, делегування завдань, компетенцій та відповідальності.

**Підсумки старту проекту** – досвід проектної роботи, визначення «вузьких місць» проектної роботи.



## Блок 3. Планування проектної роботи

**Планування проекту** – структурний та функціональний плани проекту, контрольні листи, робочі пакети завдань, карти думок та ідей; планування строків, ресурсів та ходу виконання робіт, бюджет та фінансовий план проекту, оцінка витрат за віхами проектної роботи.

**Програмне забезпечення для управління проектами** – конструктивні вимоги до програмного забезпечення, види та типи програмного забезпечення в процесі управління проектною роботою компанії.

**Управління часом в проектній роботі** – управління часом в проектах, управління особистим часом, межі управління часом, прийоми та методики управління часом.

**Проектні збори** – проектні зустрічі, зібрання, наради – вимоги до процесу та учасників, методики проведення.

**Досвід планування проектної роботи.**



## Блок 4. Здійснення проекту

**Контроль і управління проектом** – поняття контролінгу, проектний контролінг: інструменти, особливості; інформаційне забезпечення та звітність у проектній роботі, фактори успіху контролінгу проектів, аналіз «силового поля», методика прийняття проектних рішень та втілення їх у життя – призма «інструменти / досвід».

**Проектна комунікація** – основні моделі проектної комунікації.

**Техніка ведення розмов** – методи визначення лінії поведінки та центрування на проектному партнері, послання від першої особи, методи проектного «слухання» (активне слухання), методи постановки питань, зворотний зв'язок.

**Управління конфліктами та управління змінами у проектній роботі.**

**Кризи проектів та методи їх подолання: теорія / практика.**

**Мотивація у проектній роботі** – значення, інструменти та методи застосування.



## Блок 5. Завершення проекту

**Прототипи та тести** – методика якісного тестування результатів проектної роботи.

**Збереження досвіду** – методи формалізації та ефективного використання набутого досвіду.

**Управління знаннями** – методи узагальнення знань у проектній роботі - практичний досвід.

**Презентація проекту** – методика складання «зрозумілої» та ефективної презентації проектних результатів.

**Атестація персоналу** – основні вимоги та характеристика процесу атестації, методика проведення атестації персоналу проекту, реінтеграція персоналу.

**Заключні збори проекту** – або «те що не повинно залишитись поза кадром» - призначення, вимоги та методика проведення: теорія/практика.



## Блок 6. Досвід практиків

**«Best practice» проектної роботи:** вітчизняні та іноземні приклади кращих компаній.

**Майбутнє в управлінні проектами** – прогресивні концепції та методики управління проектною роботою – управління мультипроектами, управління за методом критичних ланцюгів, методи «організованого хаотичного» та «хмаркового» управління.

**Критичний огляд** останньої вітчизняної практики управління проектами.

**Галузеві особливості проектного менеджменту:** виробництво, торгівля, послуги, IT – сфера, медицина, туризм, страхування, банківська справа.

**Обмін практичним досвідом:** тьютор - студент.

Проектне есе.



# Методика вивчення курсу PROJECT MANAGEMENT є успішною завдяки використанню Unique Selling Point (USP) – якостей

Автори навчальних посібників і доценти Академії – це висококваліфіковані менеджери, з великим практичним досвідом роботи, що є обов'язковою умовою роботи у AFW

Усі навчальні програми AFW акредитовані і допущені німецьким Держаним департаментом для заочної освіти

Навчальні програми постійно актуалізуються

У навчальні програми інтегровані тематичні семінари як для керівників, так і для спеціалістів, які проводяться не тільки у м. Бад Гарцбург, але і в інших містах Німеччини

## Unique Selling Point



Студенти Академії протягом навчання отримують індивідуальну програму кураторства працівників та викладачів AFW

Академія AFW надає своїм слухачам гарантовану можливість досягти своїх цілей у освіті, завдяки спеціально розробленій методиці організації навчального процесу. Усі навчальні посібники і завдання є дидактично структурованими і супроводжуються інтенсивним індивідуальним кураторством, тому студент не відчуває браку активного спілкування із викладачами і чітко справляється із поставленими завданнями

Багаторічний досвід роботи Академії AFW має попит як у великому так і у малому підприємстві. Академія навчає, стажує і консулює керівників і їх співробітників за спеціально розробленими для цих підприємств концептами розвитку їх персоналу

# Формат навчання курсу PROJECT MANAGEMENT

**Тривалість навчання** - 6 місяців

**Форма навчання** – модульна, активні форми навчання та мобільні методики

**Постійні консультації** та 6 професійних тьюторіалів із сертифікованим викладачем-практиком

**6 письмових навчальних контрольних робіт, 2 аналітичні роботи** по своїй практичній ситуації

**Підсумковий контроль** – незалежний іспит

**Он-лайн підтримка студентів**

**Друковані та електронні навчально-практичні матеріали, бібліотека**

## Етап 1

Контрольні та індивідуальні завдання.  
Тьюторський супровід та консультування.

## Етап 2

Письмово – усний незалежний іспит.  
Отримання сертифікату AFW

## Етап 3

Захист дипломного проекту.  
Отримання диплому AFW

## Результати курсу PROJECT MANAGEMENT

- Практичне розуміння організації проектної роботи як окремого виду управлінської діяльності
- Досконале володіння інструментами проектного менеджменту
- Вміння практично використовувати всесвітньо визнану та апробовану модель управління проектами – «Гарцбургську модель»
- Отримання **Європейського диплому** як підтвердження – найвищого рівня кваліфікації спеціаліста (Німецький департамент заочної освіти)
- Перший крок до здобуття європейської MBA – освіти по програмі підготовки Німецької академії економіки та управління м. Бад Гарцбург
- Отримання можливості практичного консультування у фахівців з проектного управління
- Напрацювання корисних робочих контактів
- Можливість стажування у провідних німецьких та австрійських компаніях



# Сертифікат та диплом курсу PROJECT MANAGEMENT

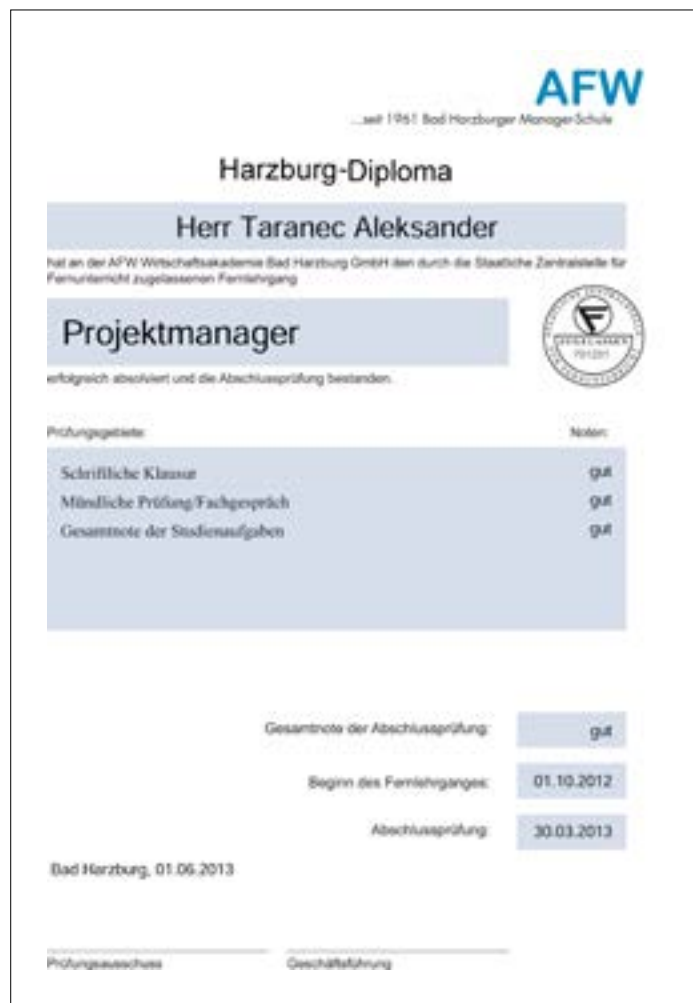
Гарцбургський Сертифікат і Диплом, затверджені державним департаментом освіти Німеччини - це висока оцінка економічних і управлінських знань, яка визнається у всьому світі починаючи із 60-х років XX століття до сьогоденного часу.

Отримавши Гарцбургський Диплом, Ви приєднуєтесь до однієї із самих професійних спільнот світу.

Понад 70 000 чоловік, які із 1961 року склали іспити у Академії AFW і сьогодні займають ключові позиції у економіці і управлінні провідних компаній та багатьох держав світу.

## Гарцбургський Сертифікат і Диплом це

- Підтвердження отримання тільки високоякісних знань;
- Отримання та вміння застосувати найпрогресивніший досвід у галузях управління і економіки;
- Професійне визнання фахівця, а значить і попит на ринку праці багатьох країн світу;
- Можливість стажування та роботи у провідних компаніях;
- Зміна способів та методів ведення бізнесу;
- Отримання нового бачення стратегії і методів персонального кар'єрного росту;
- Можливість додаткового навчання та професійної підтримки у майбутній роботі;
- Можливість наступного здобуття ступеня магістра EMBA.





# Детально про походження та акредитаційну підтримку курсу PROJECT MANAGEMENT

## Центральний державний департамент заочного навчання (ZFU)

<http://www.zfu.de/>

Контролює виконання законів Німеччини і є відомством, яке надає дозвіл на право здійснення освітньої діяльності. Державна система контролює якість освіти і навчального процесу, а також відповідність освітньої організації цілям навчального процесу. Таким чином, департамент слідкує за дотриманням усіх правових обов'язків організаціями, які надають послуги на ринку бізнес-освіти Німеччини.

В процесі державного допуску ретельно перевіряється і встановлюється, відповідність навчальної програми професійному і дидактичному стандарту якості і освітніх цілей.



## Академія AFW

<http://www.afwbadharzburg.de/>

Академія AFW – це 50 років якості неперервної освіти!

AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH - одна з найстаріших бізнес-шкіл, яка вже більше 50 років надає послуги бізнес-освіти у Німеччині. Широко відома своєю «Гарцбургською моделлю управління», яка дозволяє виробити проектне мислення і цілісне бачення ефективного менеджменту.

Академія AFW увійшла у п'ятірку кращих навчальних інститутів за 2012 у Німеччині і зайняла 3 місце у рейтингу Fernstudium Check Report 2012. Академія AFW з 1961 року знаходиться у м. Бад Гарцбург. Це місто на півдні Нижньої Саксонії протягом десятиріч є місцем знаходження багатьох відомих інститутів, які надають додаткову освіту в області менеджменту, у яких із часу економічного відродження, після 1945 року, отримали освіту більше 900 000 керівників різних рівнів різноманітних галузей економіки Німеччини та усіх країн Європи. З тих часів Бад Гарцбург називають «кузню менеджерів», і це ім'я високо цінується освітнім ринком у всьому світі.



**AFW**  
Германія, Бад Гарцбург  
бізнес-школа с 1961г.

## Fernstudium Check Report 2012

<http://www.afwbadharzburg.de/downloads/Fernstudium-Check-Report-2012.pdf>

Академія управління і економіки AFW увійшла у п'ятірку кращих учбових інститутів 2012 року Німеччини і зайняла 3 місце у рейтингу Fernstudium Check Report 2012. Щорічний рейтинг проводиться на основі оцінок слухачів і випускників. Загалом у рейтингу приймали участь більше 3000 навчальних програм 392 навчальних закладів, що проводять програми підвищення кваліфікації. Шкільне навчання і академічні вузи оцінювались окремо.



# Детально про походження та акредитаційну підтримку курсу PROJECT MANAGEMENT

## Професійна сертифікаційна підтримка програми CertEuropa GmbH

<http://www.certeuropa.de/>

Професійна сертифікаційна підтримка програми. CertEuropa GmbH з Касселю - це акредитований центр сертифікації, відомий на території Німеччини, а також визнаний центр системи менеджменту якості в Європі.

Центр затвердив можливість використання положення про акредитацію і доступ до освіти для підвищення кваліфікації у Академії економіки і управління AFW, м. Бад Гарцбург, Німеччина.



## Інформаційно-методична підтримка курсу

<http://www.forum-distance-learning.de/>

Forum Distance-Learning - головний форум з питань дистанційного навчання. Займається науковою і дослідницькою діяльністю, проводить семінари і дебати за участі акредитованих членів форуму. Академія економіки і управління AFW регулярно зустрічається із представниками інших академій і інститутів для обміну досвідом і спільного обговорення вдосконалення послуг з дистанційного навчання.



## Партнери та представники курсу PROJECT MANAGEMENT в Україні



<http://upma.kiev.ua/>

Акредитація Української асоціації управління проектами (UPMA) на відповідність стандартам Міжнародної асоціації управління проектами (IPMA) учбового курсу SE MBA Project Management Академії управління і економіки AFW



<http://www.imaeducate.com>

Український партнер Академії AFW з впровадження учбового курсу SE MBA Project Management та інших навчальних продуктів Академії управління і економіки AFW.



<http://www.imaeducate.com/about.html>

<http://mbafield.com.ua/mba-school/15/ima-afw>



(095) 602 38 91  
(093) 751 68 53

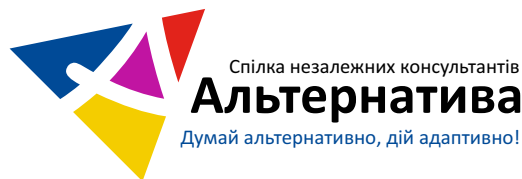
<http://www.alternatyva.in.ua>  
[alternative.lviv@gmail.com](mailto:alternative.lviv@gmail.com)

## Партнери та представники курсу PROJECT MANAGEMENT в Україні



<http://mbafield.com.ua>

Авторизований навчальний центр та партнер Міжнародної академії менеджменту м. Київ та Академії АFW з впровадження учбового курсу SE MBA Project Management та інших навчальних продуктів Академії управління і економіки АFW.



<http://www.alternatyva.in.ua>  
<http://mbafield.com.ua/teachers/95/dmitriy-lozovitskiy>

## Офіційна тьюторська підтримка та супроводження курсу PROJECT MANAGEMENT на території західної України

### Дмитро Лозовитський

<http://www.alternatyva.in.ua/ua/34/upravlinnja-proektamy---instrument-majbutnogo.html>

К.е.н., доцент Львівського державного університету внутрішніх справ. Тьютор Академії управління і економіки АFW (Німеччина). Засновник Групи незалежних консультантів «Альтернатива».

Викладач програми MBA бізнес-школи Львівського інституту менеджменту.

Бізнес-тренер ТЗОВ «Тренінг – Центр» при АФ «Контракти – Аудит». Сертифікований спеціаліст Лондонського інституту фінансових бухгалтерів (IFA – DipFA). Діючий член ФПБАУ.

Партнер і ексклюзивний представник International Management Academy (ИМА) на території західної України. Автор і співавтор: більше 27 науково-практичних статей, 3 навчальних посібників рекомендованих МОН України, 4 наукових монографій. Автор 9 практичних тренінгів. Діючий бізнес-консультант.



(095) 602 38 91  
(093) 751 68 53

<http://www.alternatyva.in.ua>  
[alternative.lviv@gmail.com](mailto:alternative.lviv@gmail.com)



Спілка незалежних консультантів  
**Альтернатива**  
Думай альтернативно, дій адаптивно!

## Додаткова інформація

<http://www.alternatyva.in.ua>

<http://www.alternatyva.in.ua/ua/36/international-management-academy-ima.html>

<http://www.alternatyva.in.ua/ua/37/akademija-afw--ce-50-rokiv-bezzaperechno-jakisnoji-osvity.html>

## Контактна інформація

**(095) 602 38 91**

**(093) 751 68 53**

<http://www.alternatyva.in.ua>  
[alternative.lviv@gmail.com](mailto:alternative.lviv@gmail.com)

